

ירושלים, י"ב בניסן תשע"ט  
17 באפריל, 2019

**הבהרה : פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי מאן דהוא.  
התקשרות תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה /או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים  
לחייב את המדינה.**

**פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 18.3.2019**  
**פרוטוקול מס' 36/19**

נוכחים : מר אבי כהן-סקלי, המנהל הכללי, יו"ר  
מר ירון שטיינברג, סגן החשב, חבר  
גבי קרינה קליגר, ראש תחום תקציבים, חברה  
עו"ד נחמה גלבר-צור, עוזרת ליועץ המשפטי, חברה  
מר יגאל פחימה, מנהל יחידת רכש, נכסים ולוגיסטיקה, חבר (לא נכח ומאשר בחתימתו)  
גבי הודיה ירושלמי, מרכזת בכירה זקנה פעילה, משקיפה  
גבי ברכי דליצקי, מנהלת אגף בכיר קהילות התנדבות ורשויות מקומיות, משקיפה  
גבי נועה בלכר- אורנשטיין, רת"ח קשרים בינלאומיים, מ"מ רכזת ועדת מכרזים  
מר גבע גץ, ועדת מכרזים, משקיף  
גבי נחמה הירשמן, ועדת מכרזים, משקיפה

**על סדר היום: מימוש אופציה להסכם עם חברת דולצ'ה ויטה וואי אוף לייף**

מצי"ב בקשתה של גבי הודיה ירושלמי, מרכזת בכירה זקנה פעילה.

החל משנת 2012 מפעיל המשרד מועדון צרכנות לאזרחים הוותיקים המקדם מתן הנחות והטבות לחברי המועדון ביחס למחירים בשוק של מוצרים ושירותים שונים, ואשר נקרא "ותיקים ונהנים". החל מחודש יולי 2014 מפעיל המשרד את פרויקט "שלישי בשלייקס+" שמטרתו לקבוע את יום שלישי בכל שבוע כיום שבמסגרתו ייהנה ציבור האזרחים הוותיקים ממגוון של פעילויות ייעודיות, הנחות והטבות שונות בתחומי תרבות הפנאי והצרכנות בכל רחבי הארץ, כאשר ההטבה המרכזית היא כרטיס כניסה לסרט קולנוע ב-10 ש"ח. המועדון ופרויקט "שלישי בשלייקס+" הופעלו באמצעות ספק שזכה במכרז ואשר ההתקשרות עמו הסתיימה בחודש יוני 2017.

בשנת 2016 פרסם המשרד מכרז פומבי להמשך ניהול ותפעול מועדון הצרכנות לאזרחים הוותיקים, הכולל את הפעלת פרויקט "שלישי בשלייקס+". בישיבת ועדת מכרזים מיום 2.1.2017 (פרוטוקול 4/17) נבחרה חברת דולצ'ה ויטה וואי אוף לייף בע"מ (להלן – **דולצ'ה ויטה**) כזוכה במכרז, ונחתם עמה הסכם ביום 20.4.2017 לתקופה של 24 חודשים, עם אופציה להאריך את תקופת ההסכם ב-36 חודשים נוספים, בין בהארכה אחת ובין במספר הארכות.

בהתאם למסמכי המכרז ולהצעתה של דולצ'ה ויטה, זכאית דולצ'ה ויטה לקבל או שהיא תידרש להעביר את זרמי התשלומים הבאים: עמלה מספקי הטבות (שלא תעלה על שיעור של 6.25%), עמלה מהמשרד ביחס לעסקאות מסוימות שהמשרד יגדיר (בשיעור שלא יעלה על 3.5% או 1.75% כאשר המשרד מסבסד את ההטבה), עמלת הקולנוע המסובסד (בשיעור של 1% ולחילופין עד לסכום שלא יעלה על 5,000 ₪ לחודש, לפי הנמוך מבין השניים) סבסוד הטבות (בהתאם לשיעור שיקבע המשרד מתוך סכום יעודי שנקבע על ידי המשרד), דמי ניהול ושיווק חודשיים (בסך שלא יעלה על 16,000 ₪ בחודש בתוספת מע"מ), תקציב החזר הוצאות שיווק ופרסום במסגרת תכנית שלישי בשלייקס (תקציב החזר הוצאות בפועל, בנוסף לקבוע בתוכנית השיווק והפרסום, בסך 500,000 ₪ לשנה כולל מע"מ, ועם זכות ברירה להגדיל את הסכום עד ל-2,200,000 ₪ לשנה כולל מע"מ), תקציב החזר הוצאות אירועי שיא במסגרת תכנית שלישי



**המשרד לשווקים ופיננסים**  
**ועדת מכרזים/חסויות/ענ"א**

בשלייקס + (ביחס לשישה אירועי שיא בשנה, בסך של עד 800,000 ש"ח לכל ששת האירועים), זיכוי לטובת המועדון (0.4% ממחזור המכירות החודשי מוחזר לטובת המועדון ולטובת סבסוד של הטבות לחברי המועדון והוצאות נוספות עליהן יחליט המשרד המיועדות להפעלת המועדון), תמריץ (המשרד רשאי לתת לדולצ'יה ויטה תמריץ כספי בסך של עד 50,000 ₪ לשנה בעבור עמידה ביעדים שיקבעו על ידי המשרד ויאושרו על ידי החשב), והכל כמפורט בהסכם ההתקשרות.

במהלך תקופת ההתקשרות בוצעו מספר תיקונים ושינויים כדלקמן:

- א. בפרוטוקול 117/17 מיום 22.11.2017 הוחלט כי:
  - בהתאם לאופציה הקבועה בהסכם ההתקשרות, תקציב החזר הוצאות בפועל לשיווק ופרסום יעמוד על 2,200,000 ₪ לשנת ההתקשרות הראשונה, וככל שיוותרו יתרות, יהיה ניתן לעשות בהן שימוש גם בשנת ההתקשרות השנייה, וכן הוחלט שלא להגביל את התקציב להטבות הניתנות בימי שלישי בלבד כך שיוכל לשמש לכלל פעילות המועדון.
  - על הטבות שיאשר המשרד במסגרת תכנית "שלישי בשלייקס + " חברת דולצ'יה ויטה תהיה זכאית לקבל עמלה מהספקים ולא מהמשרד אלא אם המשרד הורה בכתב שתחול עמלה מהמשרד על הטבה מסוימת.
  - מספר אירועי שיא לשנת ההתקשרות הראשונה יעמוד על שלושה אירועי שיא, על פי הוראות המשרד, בתקציב של עד 300,000 ₪ לשלושת האירועים. יתרת התקציב, בסך 500,000 ₪, תשמש לסבסוד הטבות.
- ב. בהתאם לפרוטוקול 78/18 מיום 9.10.2018, הוחלט על הגדלת תקציב סבסוד הטבות ב- 250,000 ₪, וזאת "על חשבון" אירועי שיא בשנת ההתקשרות השנייה, כך שבשנת ההתקשרות השנייה מספר אירועי השיא יעמוד על שלושה אירועים בלבד בסך 300,000 ₪ בלבד.
- ג. בהתאם לפרוטוקול 106/18 מיום 24.12.2018 הוחלט על הגדלת תקציב סבסוד בתי הקולנוע בסך 3,695,683 ₪.
- ד. בהתאם לפרוטוקול 36/19 מיום 17.3.19 הוחלט פעם נוספת על הגדלת תקציב סבסוד בתי הקולנוע בסכום נוסף בסך 1,535,000 ₪.

מרכזת בכירה זקנה פעילה מעדכנת את הוועדה על פעילות המועדון בשנתיים החולפות:

- א. באשר למספר החברים הרשומים למועדון – כיום ישנם 57,000 חברים, כאשר נכון לעתה לא ידוע מהו מספר החברים שהיו חלק במועדון הצרכנות שהופעל טרם הפעלת המועדון על ידי חברת דולצ'יה ויטה, מתוך החברים הרשומים.
- ב. באשר להזמנות באתר – בתקופת ההתקשרות היו כ- 80,000 רכישות באתר, מתוכן 46,524 רכישות של הטבות מסובסדות.
- ג. באשר לאירועי השיא –
  - שנת ההתקשרות הראשונה – התקיים אירוע שיא אחד בלבד בים המלח.
  - שנת ההתקשרות השנייה – התקיימו שני אירועי שיא בירושלים ובאילת.
 מרכזת בכירה זקנה פעילה מוסרת כי מדובר בהתקשרות חדשה שבמסגרתה התקיים הליך של למידה הדדית שלקחה זמן רב יותר מהצפוי בהפקת האירועים. המשרד סבסד את אירועי השיא כדלקמן: ים המלח – 91,000 ₪, ירושלים – 78,500 ₪, אילת – 92,100 ₪, ובסה"כ- 261,600 ש"ח ₪ לכלל האירועים. כמו כן, ניתנה עמלה עבור הפעלת אירועי השיא, וזאת באישור המשרד, בשיעור העומד על 1.75% מסך כולל עבור שלושת אירועי השיא שהתקיימו שעומד על 83,245 ₪.
- ד. באשר לסבסוד הטבות "נוספות" – כאמור לעיל, סכום הטבות לתקופת ההתקשרות (שנה ראשונה ושנייה) עמד על מיליון ₪, לו התווספו עוד 750,000 ₪ "על חשבון" אירועי שיא. הטבות המסובסדות ניתנו בעבור הטבות שנמצא שיש להן ביקוש רחב, לאחר תקופת ניסיון, כדלקמן:
  - "הטבות שוטפות" – כגון ארוחת בוקר, כניסה למרחצאות וכו'.



**המשרד לבריאות הציבור**  
**וועדת מכרזים/סיויות/ענ"א**

- "הטבות עונתיות – הטבות הניתנות במסגרת המועדון לפי עונות השנה ומועדי ישראל לדוגמא: מרק חם בחורף, עוגת דבש לרה"ש. סכום סבסוד ההטבות בפועל הוא בגובה התקציב שאושר כאמור לעיל.

ה. באשר לתמריץ – טרם נקבעה תוכנית תמריצים, ועל כן לא ניתנה תמורה עבור עמידה ביעדים.

ו. באשר לסבסוד הטבות קולנוע – כאמור לעיל, סכום הטבת סבסוד הקולנוע עמד על 24,430,683 ₪ בסך הכל עבור כל תקופת ההתקשרות. יצוין כי סכום העמלה עבור רכיב זה עמד על הסכום המקסימאלי מידי חודש (5,000 ₪).

ז. באשר לזיכוי לטובת המועדון – הזיכוי עומד על 12,502 ₪;

ח. באשר לתקציב הוצאות שיווק ופרסום – מרכזת בכירה זקנה פעילה מוסרת כי נעשה פרסום קבוע עבור המועדון בעיתונות, רדיו ובפייסבוק וכן פרסום נקודתי עבור אירועי השיא, בכלות כוללת של 1,361,000 ₪.

עתה, מבוקש לממש את האופציה הקבועה בהסכם ההתקשרות כך שהסכם ההתקשרות יוארך בתקופה נוספת החל מיום 20.4.2019 עד ליום 31.12.2020 (להלן – **התקופה המוארכת**).

**מרכזת בכירה זקנה פעילה מציגה את תכנית העבודה לתקופה המוארכת, כדלקמן:**

בשים לב לכך שהמשרד עתיד לצאת ב"קמפיין" ביחס למעבר לכרטיס בעל פס מגנטי לשם מימוש הטבת הקולנוע בבתי הקולנוע, ובמסגרתו מימוש הטבת סבסוד הקולנוע יותנה בחברות במועדון, נבנתה תכנית עבודה כמפורט להלן:

**סבסוד קולנוע** – מפילוח הנתונים עולה כי לאחרונה חל גידול במספר הרוכשים את ההטבה כמפורט לעיל. לפיכך, הוחלט שסכום הסבסוד לתקופה המוארכת יעמוד על 22,550,000 ₪, בהתאם לחישוב של 1,100,000 ₪ לחודש מלא, אך ללא הגבלה חודשית כמו כן, במסגרת זו מתוכננים 5 אירועי "סבא נכד" בשנה.

מנכ"ל המשרד מציין כי נוכח הגידול במספר הנהנים מההטבה, החוזרת מידי יום שלישי, יש לבחון האם להגביל את מספר הפעמים החודשי בו יכול אזרח ותיק לממש את ההטבה. העוזרת ליועץ המשפטי מציינת כי זו "הטבת דגל" ויש לבחון האם הפחתת מספר הפעמים החודשי לא תפגע במספר החברים במועדון, וכי יתכן שבכל מקרה מימוש ההטבה יפחת נוכח המעבר להתניית ההטבה בחברות במועדון. הוועדה מבקשת לקבל נתונים באשר למספר הנהנים מההטבה באופן חוזר. מרכזת בכירה זקנה פעילה מוסרת כי נכון לעתה לא קיים בסיס נתונים ממוחשב שעל פיו ניתן להסיק מסקנות על דפוס ההתנהגות החוזר בהטבה. מרכזת בכירה זקנה פעילה מוסרת כי מהמידע שנצבר, נראה כי ישנו שוני בין החודשים, כאשר יש תנודות ביחד לרכישת ההטבה, והיא מעריכה שהממוצע יעמוד על 1,100,000 ₪ לחודש כמפורט לעיל. הוועדה מחליטה כי התקציב לתקופה המוארכת יעמוד על 22,550,000 ₪, וכן מחליטה כי נכון לעתה לא תהיינה הגבלות על מספר הרכישות של כרטיסי הקולנוע עבור אזרחים ותיקים, אך ככל שיהיה גידול במספר הרוכשים את ההטבה אף לאחר פרסום הקמפיין והמעבר לרכישת ההטבה באמצעות המועדון, ההגבלה כאמור תבחן שנית על ידי סגן החשב, הלשכה המשפטית והיחידה המקצועית. הוועדה מאשרת את הסכום, ומציינת כי לא מדובר בסכום הקבוע בהסכם ההתקשרות.

**סבסוד הטבות נוספות** – נוכח הגידול בסבסוד ההטבות, מבוקש כי סכום סבסוד ההטבות יעמוד על 2,472,950 ₪ עד לתום שנת 2019, ו-3,618,744 ₪ לשנת 2020. כאשר תהיינה הטבות שוטפות והטבות עונתיות, תוך שמירה על גמישות ביחס למהות ההטבות עצמן בהתאם לביקוש וצורך. הוועדה מציינת כי נכון לעתה ניתן להוסיף לסכום הסבסוד שצויין כסכום משוער בפרוטוקול 50/16, בסך חצי מיליון ₪ לשנה, את הסכומים שנקבע לגביהם שתהיה הסטה תקציבית מתקציב "אירועי שיא" כמפורט להלן, כך שסכום הסבסוד יהיה כדלקמן:



**המשרד לבריאות הציבור**  
**וועדת מכרזים/חסויות/ענ"א**

- עבור התקופה 20.4.2019-31.12.2019 – 705,500 ₪
- עבור התקופה 1.1.2020-31.12.2020 – 800,000 ₪.

ככל שיהיה צורך, יש לחזור לוועדה לשם בחינת הגדלת את סכום הסבסוד. הוועדה מאשרת סבסוד הטבות בסך 1,505,000 ₪ לתקופה המוארכת. יובהר כי במועדים בהם ישנו ביקוש מיוחד להטבות השוטפות (כגון חגים וחופשות), יש לוודא כי ישמר סכום סבסוד מספק.

**מופעי תרבות לחברי המועדון** – מבוקש כי המשרד יסבסד הטבות ברכישת כרטיסים לשני מופעי תרבות לאזרחים ותיקים בשנה, כאשר האירוע יהיה מיועד לחברי מועדון בלבד. מרכזת בכירה זקנה פעילה מוסרת כי טרם הוחלט ביחס לכלל המסגרות הרלוונטיות, ולכן עדין לא ברור באיזו מנגנון הסכמי הדברים יבוצעו. הוועדה קובעת כי לכשיומצאו פרטים כאמור, יבחן כיצד הדברים יבוצעו במסגרת ההסכם.

**אירועי שיא** – בהתאם לגאנט, מתוכננים ארבעה אירועי שיא בשנה, כאשר לשנת 2019 מתוכנן כי אחד מאירועי השיא יתואם למגזר החרדי ואחד לחברה הערבית. הוועדה מציינת כי ההסכם מתייחס לעד שישה אירועים בעלות של 800,000 ₪ לשנה בהתאם הנחיות המשרד ולאחר קבלת אישור המשרד באשר להחזר ההוצאות בהתאם לאמור לעיל, תבוצע הסטה תקציבית לטובת סבסוד הטבות נוספות כדלקמן:

- עבור התקופה 20.4.2019-31.12.2019 – 5 אירועי שיא בעלות של 400,000 ₪
- עבור התקופה 1.1.2020-31.12.2020 – 6 אירועי שיא בעלות של 500,000 ₪.

**תכנית תמריצים** – מרכזת בכירה זקנה פעילה מוסרת כי בימים אלה היא עובדת על הכנת תכנית תמריצים, וכי הדברים יועברו לאישור וחתימת הגורמים הרלוונטיים בחודש הקרוב.

**תוכנית שיווק ופרסום** – מרכזת בכירה זקנה פעילה מציינת כי בהתאם להגדלת סכום הסבסוד בתקופת ההתקשרות שהייתה עד כה, מבוקש גם עתה להגדיל את סכום החזר ההוצאות בפועל לשיווק ופרסום (לרבות נציגי שיווק, פרסום אירועי שיא ופרסום שוטף), בהתאם לזכות הקבועה בהסכם ההתקשרות, כדלקמן:

- עבור התקופה שבין 20.4.2019 – 31.12.2019 – 1,340,000 ₪ (כולל מע"מ).
- עבור התקופה שבין 1.1.2020 – 31.12.2020 – 2,200,000 ₪ (כולל מע"מ)

ככל שהתקציב עבור התקופה שבין 20.4.2019 עד 31.12.2019 לא ינוצל במלואו, המשרד יהא רשאי לעשות שימוש ביתרות עבור המשך תקופת הארכה. הוועדה מאשרת את מימוש האופציה הקבועה בסעיף 6.9.4 להסכם ההתקשרות להגדלת סכום התקציב להוצאות הפועל לפעילות שיווק ופרסום בהתאם לאמור לעיל.

לאחר הדיון סגן החשב מציין כי נכון לעת הזו, לא ניתן להתחייב על מלוא הסכומים עד לקבלת אישור באשר לעודפי הכספים של המשרד. בנסיבות הללו, מימוש הסכום לתקופת מימוש האופציה, תעשה בשיעורים ובהזמנות עבודה, וכי בשלב הראשוני סכום ההתחייבויות של המשרד לא יעלה על 5,000,000 ₪ לשלושת החודשים הראשונים לתקופת התקשרות המוארכת, בהתאם להזמנות עבודה. הוועדה קובעת כי בין הצדדים ייחתם תחילה הסכם לשנה, על בסיס הנספח התקציבי המצ"ב ותוך הגבלה של התקציב לשלושת החודשים הראשונים לחמישה מיליון ש"ח, ובכל מקרה הוועדה מאשרת מימוש אופציה עבור כל התקופה המוארכת, בכפוף לאישור סגן החשב והסדרת נושא התקציב.

**הוחלט:**

1. בהתאם לתקנה 3 לתקנות חובת המכרזים:
  - א. מאושר להאריך את ההסכם בהתאם לאפשרות מימוש אופציה הקיימת בהסכם, עד לתאריך 31.12.2020, כאמור לעיל.
  - ב. תקציב החזר הוצאות בפועל לשיווק ופרסום לתקופה המוארכת יעמוד על:
    - עבור התקופה שבין 20.4.2019 – 31.12.2019 – 1,340,000 ₪ (כולל מע"מ).
    - עבור התקופה שבין 1.1.2020 – 31.12.2020 – 2,200,000 ₪ (כולל מע"מ)



**המשרד לשיכון ובריאות**  
וועדת מכרזים/חסויות/ענ"א

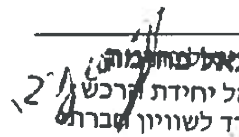
- ככל שתהיינה יתרות תקציביות עבור התקופה שבין 20.4.2019 עד – 31.12.2019, המשרד יהא רשאי לעשות שימוש ביתרות עבור המשך תקופת הארכה.
2. בהתאם לתקנה (11)8 לתקנות חובת המכרזים, לאשר כי מספר אירועי השיא בסעיף 6.9.3 יהיה כדלקמן:
- עבור התקופה 20.4.2019-31.12.2019 – 5 אירועי שיא בעלות של 400,000 ₪
  - עבור התקופה 1.1.2020-31.12.2020 – 6 אירועי שיא בעלות של 500,000 ₪.
- יתרת התקציב תשמש לסבסוד הטבות שיעוגנו בתוכניות סבסוד אשר יאושרו על ידי מורשי החתימה של המשרד.
3. מימוש ההחלטה בסעיף 1 יבוצע לשיעורין באמצעות הוצאת הזמנות עבודה ו/או הסכמים למספר תקופות בהתאם לשיקולים תקציביים, ובכל מקרה בשלושת החודשים הראשונים להתקשרות, לא תהא חריגה מ-5 מלשי"ח עבור כלל ההוצאות.
4. היחידה המקצועית תעבוד על פי הנספח התקציבי המצורף לפרוטוקול זה. מובהר כי תקציב 2020 יהיה כפוף לאישור סגן החשב בבוא העת.
5. בתוך חודש מיום חתימת פרוטוקול תובא לאישור הגורמים הרלוונטיים תוכנית תמריצים כאמור לעיל.

תקנה תקציבית \_\_\_\_\_

  
ירון שאלינברג

  
נחמה גלבר-צור

  
אבי כהן-סקלי

  
גאדי שאלינברג  
מנהל יחידת מכרזים  
המשרד לשיכון ובריאות

קרינה קליגר

חתימת מגישת הבקשה:

  
הודיה ירושלמי / ברכי דליצקי